

VILLE DE MATANE

# Planification stratégique

2019-2024

---

BILAN DES ACTIONS RÉALISÉES

© Studio du Ruisseau



Ville  
de Matane



# Plan stratégique

2019-2024

---

## Vision interne

Complémentaire et mobilisée, l'équipe municipale travaille au service de ses citoyens, accompagne les projets de ses clientèles et innove dans la réalisation des mandats de la Ville. L'ensemble de l'équipe agit de manière à offrir une qualité de vie au travail.

## Vision externe

Accroître notre population et notre richesse collective, en misant sur nos contrastes, soit une nature vaste à l'état brut, un centre-ville au caractère urbain et un écosystème industriel distinctif.



# Nos valeurs

---



Intérêt public



Équité



Intégrité



Respect



Collaboration





# Chantier 1

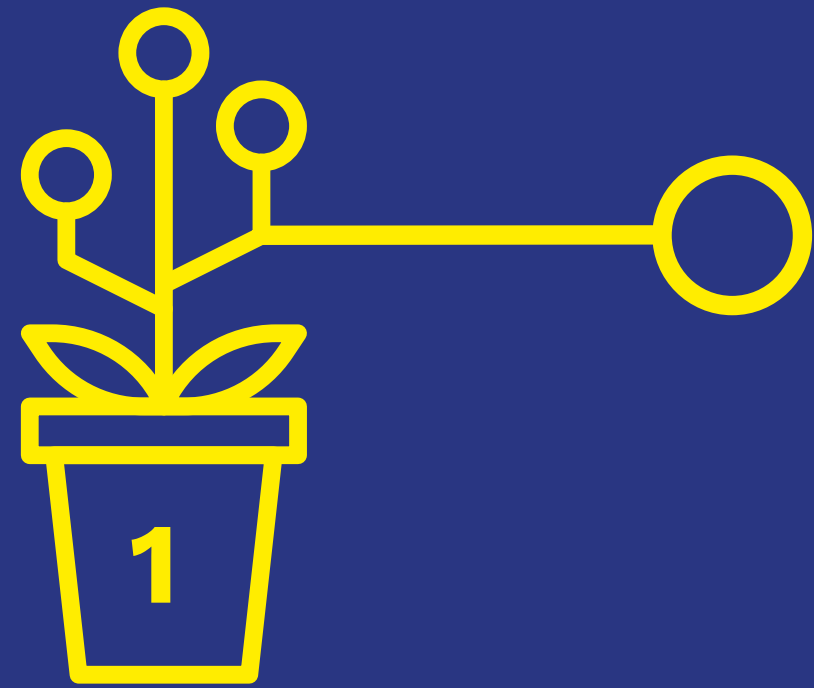
## Développement organisationnel

---

BILAN DE LA PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE



Ville  
de Matane



CHANTIER 1

DÉVELOPPEMENT  
ORGANISATIONNEL

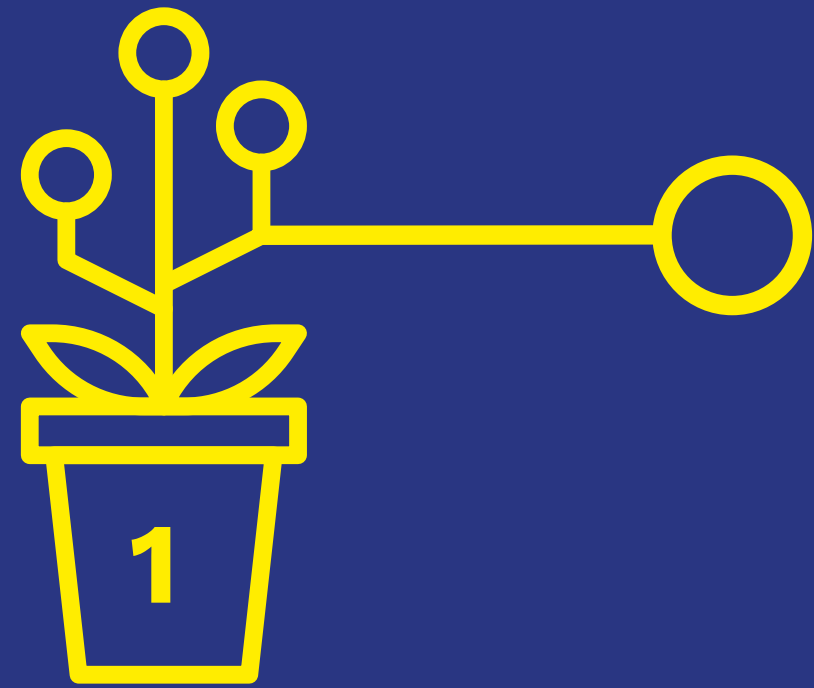
# Renouvellement des ententes de travail

## Réalisé

- Convention collective pour les employés cols blancs et cols bleus

## En cours ou à venir

- Politique salariale des cadres : mandat en cours (fin anticipée des travaux : juin 2021)
- Entente avec le Syndicat des pompiers et pompières du Québec, section locale Matane (début des négociations prévu en cours d'année)



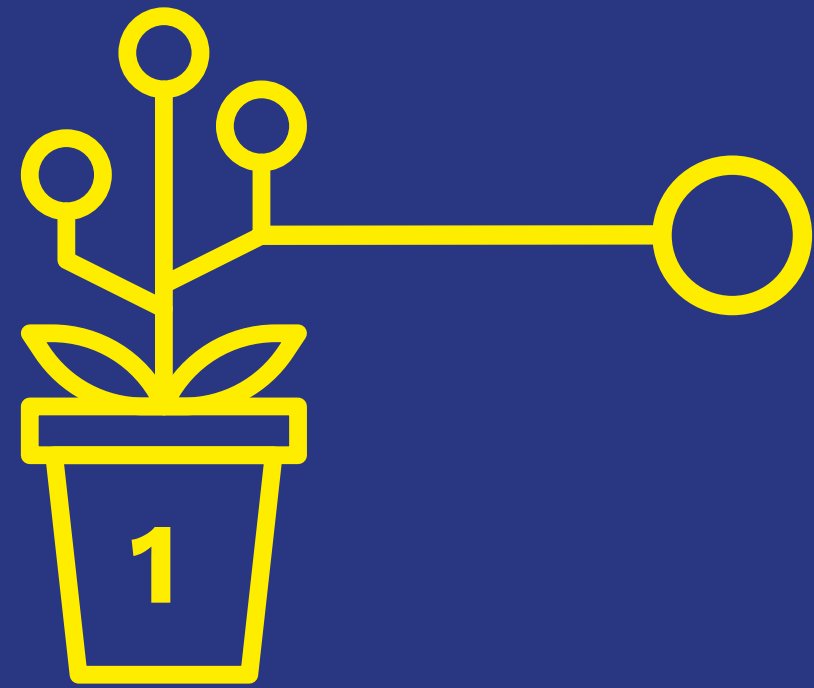
CHANTIER 1

DÉVELOPPEMENT  
ORGANISATIONNEL

# Réviser la gouvernance

## À venir

- Révision complète des règlements de délégation et des autorisations de dépenses
- Création d'un comité de gouvernance et d'éthique (révision complète des règlements)
- Création d'un comité d'audit et de finances (approbation préalable du budget, états financiers)



#### CHANTIER 1

#### DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

## Améliorer la **communication interne** et la **coordination** entre nos différents départements et services

### Réalisé

- Ajout d'écrans dans les salles de pause des bâtiments
- Développement continu de l'infolettre interne
- Effectuer des comités de gestion élargis régulièrement

### À venir

- Plan d'action en communication interne



# Chantier 2

Développement économique  
et touristique

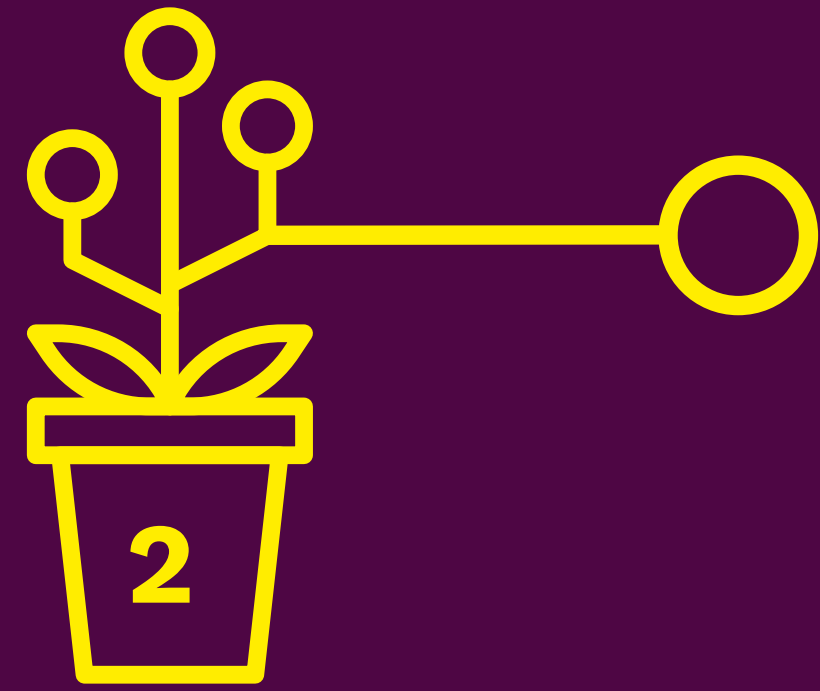
---

BILAN DE LA PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE



Ville  
de Matane





# Créer un guichet unique en développement économique et touristique

CHANTIER 2

DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE  
ET TOURISTIQUE

## Réalisé

- Création de l'organisme DEM
- Conclusion d'ententes avec FIDEL de La Matanie, la MRC de La Matanie et la SADC de la région de Matane avec Synergie Matanie
- Conclusion d'une entente avec DEM et soutien à l'organisme pour le démarrage de ses opérations





## **En cours ou à venir**

- Structurer le bilan des actions réalisées avec le SANAM, le Comité emploi et différentes concertations avec nos partenaires
- Entente transitoire avec la SADC de la région de Matane (Synergie Matanie) pour la poursuite du projet d'incubateur d'entreprises en économie circulaire
- Clarifier les mandats attendus des partenaires de développement, identifier les objectifs
- S'assurer de la cohérence avec le développement de l'image de marque de la Ville
- Conclusion d'une entente avec la Corporation de gestion récréotouristique pour les opérations du Barachois





# Chantier 3

## Environnement et ville plus verte

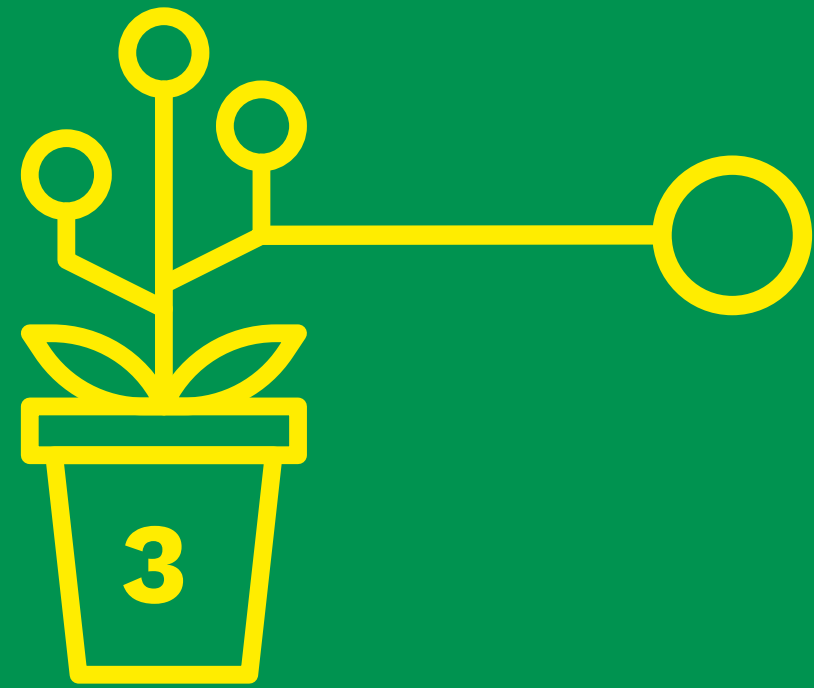
---

BILAN DE LA PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE



Ville  
de Matane





CHANTIER 3  
ENVIRONNEMENT  
ET VILLE  
PLUS VERTE

## Mise en place de **la 3<sup>e</sup> voie** **(compostage)**

### Réalisé

- Approbation initiale de la demande d'aide financière dans le PTMOBC
- Négociation avec la MRC de la Haute-Gaspésie pour la collecte et le traitement de leurs matières compostables à la plateforme de compostage de Matane
- Poursuite des plans et devis

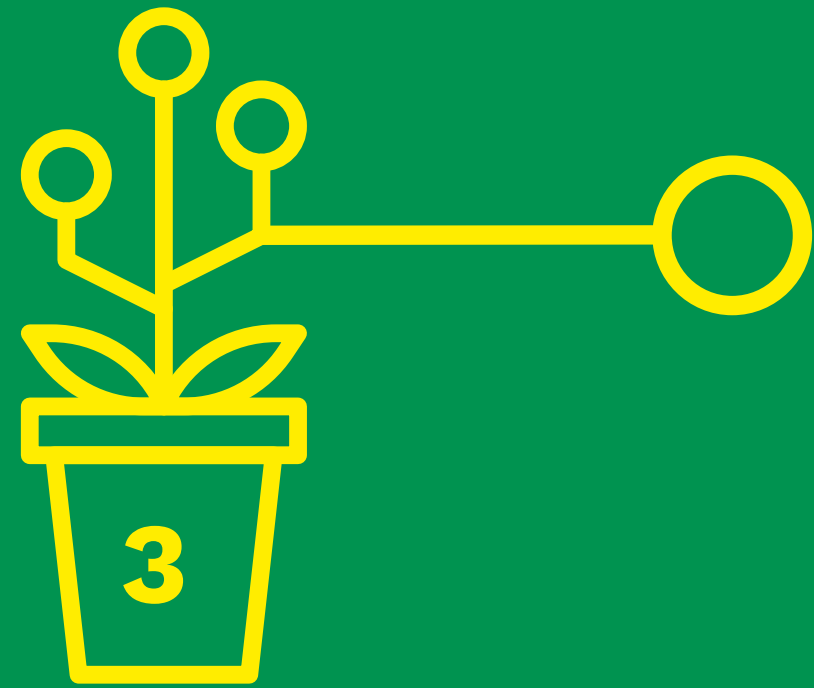






### **En cours ou à venir**

- Conclusion de l'entente avec la MRC de la Haute-Gaspésie
- Autorisation environnementale (toujours en attente)
- Appel d'offres pour la construction de la plateforme
- Confirmation finale du montant de subvention (toujours en attente)
- Appel d'offres pour l'acquisition de bacs bruns
- Appel d'offres pour l'opération de la plateforme de compostage
- Distribution des bacs bruns
- Construction de la plateforme
- Début de la collecte



CHANTIER 3  
ENVIRONNEMENT  
ET VILLE  
PLUS VERTE

# Transport **actif**

## Réalisé

- Développement des phases 1 et 2 des pistes cyclables (2019-2020), incluant les vélorues
- Projet de réfection du barrage Mathieu-D'Amours : ajout d'une piste cyclable sur le barrage (plans)
- Réfection de la piste cyclable du parc des Îles
- Sécurisation des passages pour piétons (phase 1) par l'ajout de traverses
- Sentier du cap de pierre (phase 1)

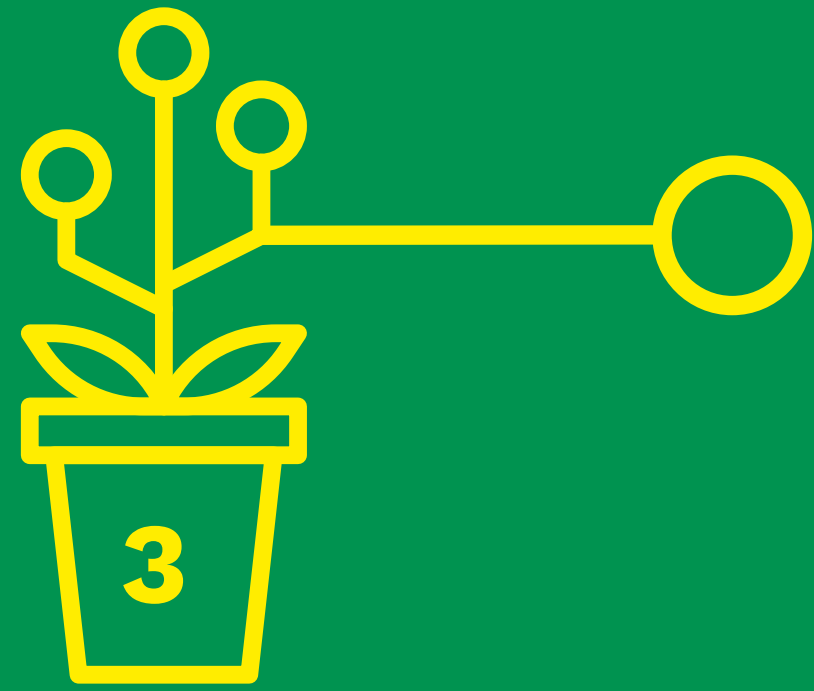






## **En cours ou à venir**

- 3<sup>e</sup> phase du projet de pistes cyclables
  - \* Confirmation d'une aide financière du programme Véloce 3 au montant de 626 245 \$ (travaux prévus en 2022, en attente d'une autorisation environnementale)
- Travaux sur la route 195 et pavage
- Sentier du cap de pierre (phase 2) (à proximité de la fosse à Dubé)
- Construction d'une piste cyclable en site propre sur la rue Saint-Sacrement
- Sécurisation des passages pour piétons (phase 2)



# Électrification des **transports**

**16 bornes de recharge pour véhicules électriques à Matane, dont 7 municipales :**

CHANTIER 3  
ENVIRONNEMENT  
ET VILLE  
PLUS VERTE

- Motel Le Portage
- Quality Inn & Suites
- Rôtisserie St-Hubert
- Hôtel-Motel Belle-Plage
- Barachois (Ville)
- Hôtel Riotel Matane
- Palais de justice de Matane
- Desjardins centre-ville
- Colisée Béton-Provincial (Ville)
- Stationnement parc des Îles (coin du pont) – borne de recharge rapide
- Stationnement parc des Îles (au bout de Saint-Jérôme) (Ville)





- Cégep de Matane
- Hydro-Québec
- Centre de gestion de l'équipement roulant (en collaboration avec la Ville, pour véhicules CGER)
- Caserne incendie (pour véhicules municipaux)
- Bâtiment administratif (pour véhicules municipaux)

**Ajout de bornes de recharge en 2022**

- Station Mont-Castor
- Stade Fournier

## Véhicules électriques de la Ville

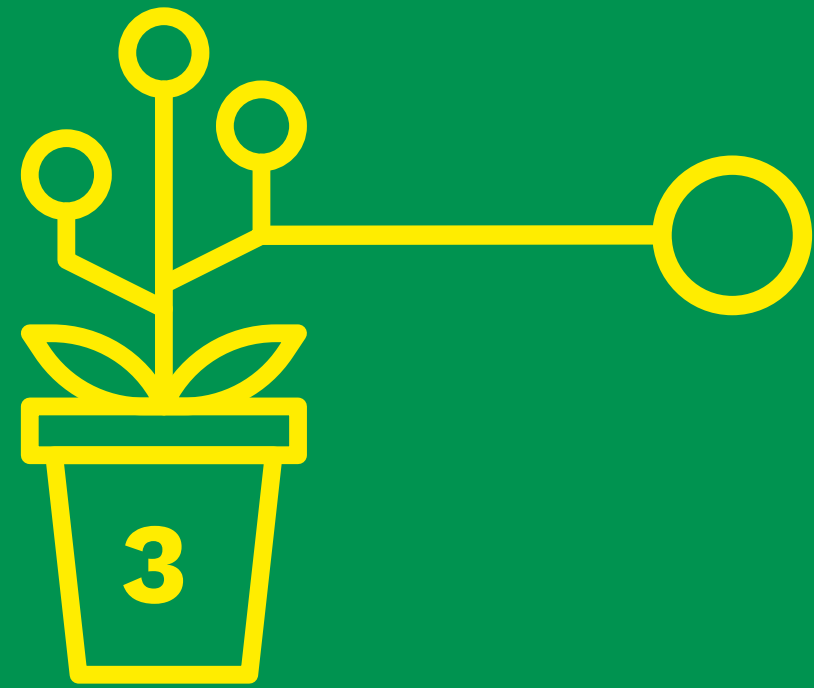
- Acquisition d'un véhicule au Service de la sécurité publique
- Acquisition de deux véhicules au Service génie et environnement (précédent à 2020)
- Achat d'une Zamboni surfaceuse 100 % électrique

## À venir

- Privilégier les véhicules électriques et hybrides branchables, en fonction des modèles disponibles et des besoins de la Ville







CHANTIER 3

ENVIRONNEMENT  
ET VILLE  
PLUS VERTE

## Économie circulaire

Mandat confié à **Synergie Matanie**, qui a développé un réseau d'économie circulaire pour tout le Bas-Saint-Laurent.

Exemples d'économie circulaire à l'interne :

- Broyage de branches à l'interne pour faire du paillis (horticulture)
- Recycleur à asphalte pour réutiliser le vieil asphalte utilisé pour les réparations de la chaussée



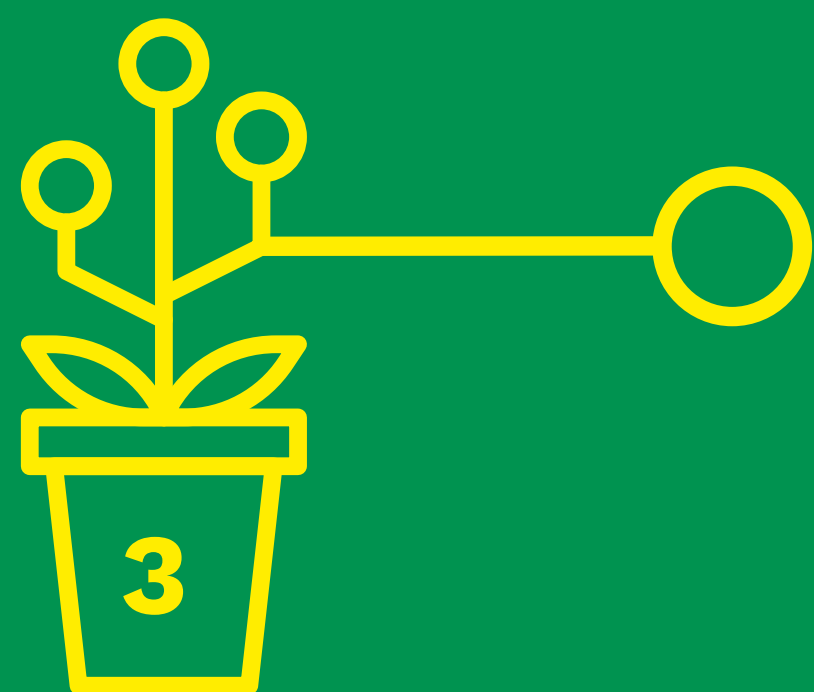


- Utilisation de matériel de recouvrement alternatif journalier au Lieu d'enfouissement technique au lieu d'acheter du gravier (résidus de tamisage de construction, rénovation et démolition, « sandblast » du chantier maritime, cendres de l'entreprise Uniboard, résidus des balais de rue)

### **À venir**

- Poursuite du projet d'économie circulaire et développement d'un incubateur d'entreprises en économie circulaire sur l'ancien site de l'usine RockTenn
- Mise en valeur de nos actions en économie circulaire





CHANTIER 3  
ENVIRONNEMENT  
ET VILLE  
PLUS VERTE

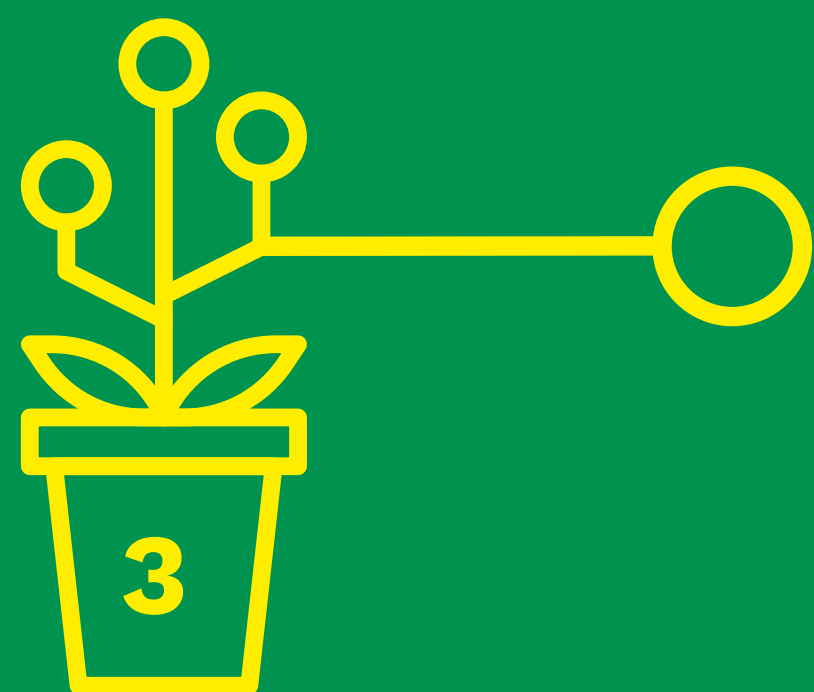
## Plan d'action visant la réduction des émissions de gaz à effet de serre

### En cours

Les projets en lien avec le compostage, le transport actif et l'électrification des transports visent à réduire les émissions.

### À venir

- Adhérer au programme Partenaires dans la protection du climat afin d'avoir accès à des outils et du soutien pour lutter contre les changements climatiques en réduisant les émissions sur notre territoire
- Amorcer l'élaboration d'un plan d'action



CHANTIER 3  
ENVIRONNEMENT  
ET VILLE  
PLUS VERTE

# Plan d'adaptation aux changements climatiques

## 2020 (ou débuté précédemment)

- Participation au projet *Résilience côtière* de l'UQAR : vulnérabilité et résilience de la zone côtière aux aléas côtiers dans un contexte de changements climatiques – vers le développement d'outils et de solutions d'adaptation durables pour les municipalités côtières de l'est du Québec
- Participation au projet de recherche *Adaptation aux risques côtiers* avec l'UQAR (Co-construction de scénarios d'Adaptation des territoires maritimes aux Risques Côtiers dans un contexte de changements climatiques en France et au Québec)







### **En cours ou à venir**

- Prise en considération des changements climatiques (nouveau régime des précipitations) dans la construction d'infrastructures municipales (ex. bassin de lixiviat surdimensionné pour tenir compte du régime des précipitations)
- Stationnement avec verdure envisagé à proximité du bâtiment administratif et du parc des Îles
- Mesures d'amélioration environnementale à court terme, notamment la réduction des plastiques à usage unique
- Nombreuses initiatives financées par le Fonds vert



# Chantier 4

Image, communication  
et attractivité

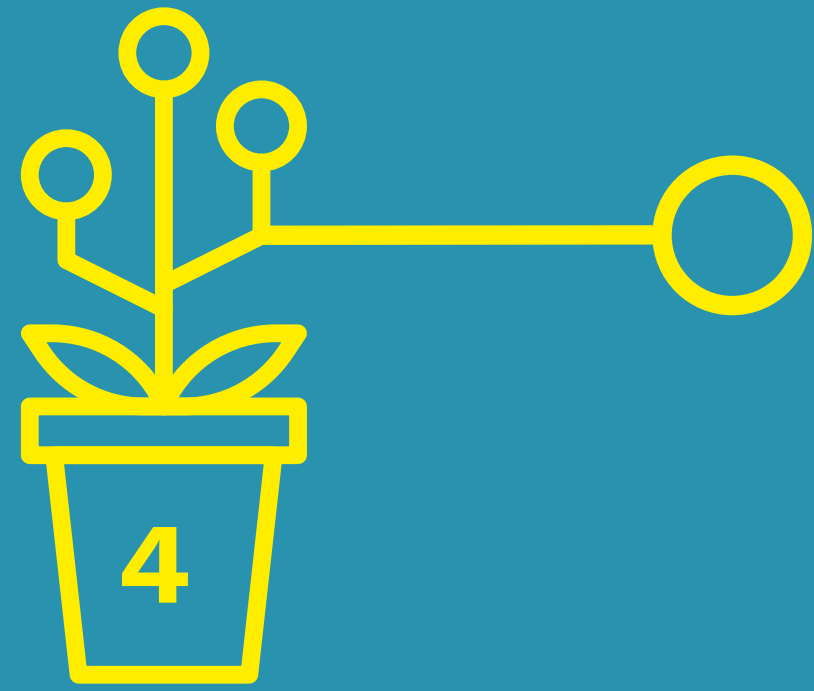
---

BILAN DE LA PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE



Ville  
de Matane





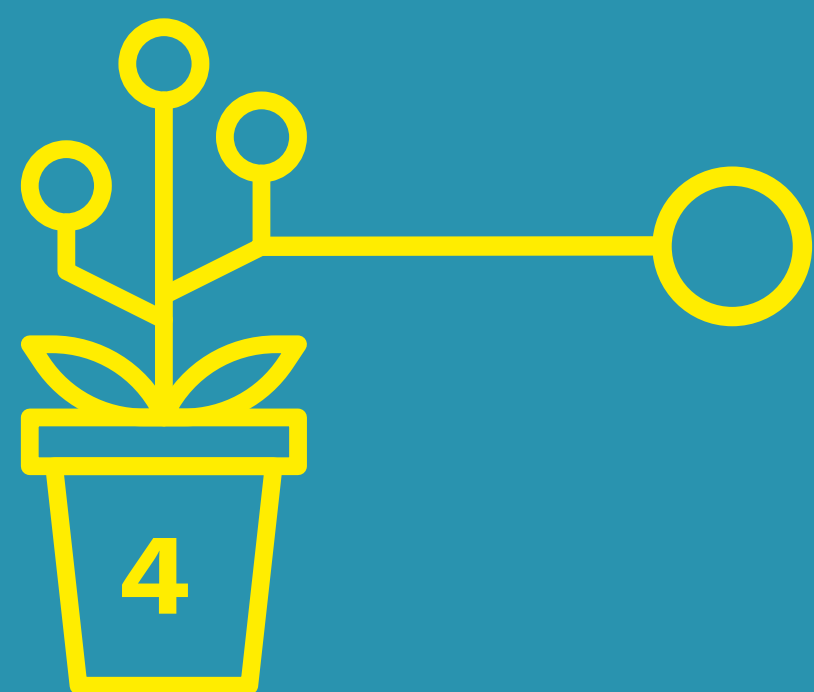
CHANTIER 4

IMAGE,  
COMMUNICATION  
ET ATTRACTIVITÉ

# Revoir notre image de marque, notre positionnement et l'ensemble de nos outils de communication

## À venir

- Lancement de la nouvelle image de marque
- Révision des outils de communication



#### CHANTIER 4

IMAGE,  
COMMUNICATION  
ET ATTRACTIVITÉ

## Continuer à développer des mécanismes participatifs

### Réalisé

- Démarche exploratoire et familiarisation avec différents outils et méthodologies pour sonder, consulter et dialoguer avec la population et les partenaires de la Ville
- Budget participatif et développement d'une clinique de développement de projets entièrement virtuelle en contexte de pandémie
- Relancer le budget participatif

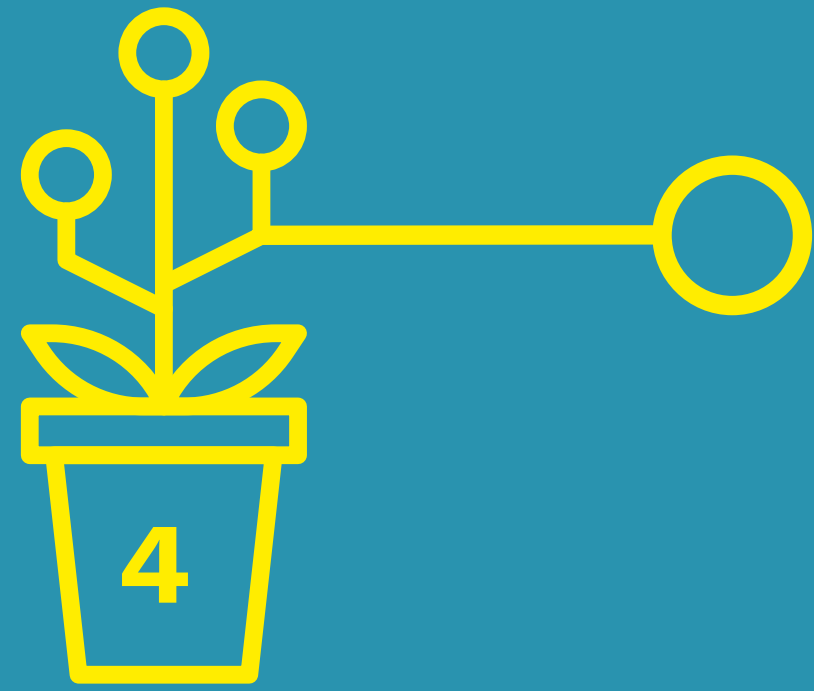






## À venir

- Cibler les projets au plan triennal d'immobilisations ayant un potentiel de développement participatif et bâtir un plan d'action avec le(s) service(s) concerné(s)



#### CHANTIER 4

IMAGE,  
COMMUNICATION  
ET ATTRACTIVITÉ

**Participer aux efforts de rayonnement, d'attractivité, de rétention et de développement par l'entremise des communications**

#### **Réalisé**

- Élaboration de fiches d'accueil en collaboration avec le SANAM
- Amélioration du cadeau d'accueil à offrir aux nouveaux arrivants
- Participation au Groupe tactique d'attractivité en collaboration avec FIDEL de La Matanie



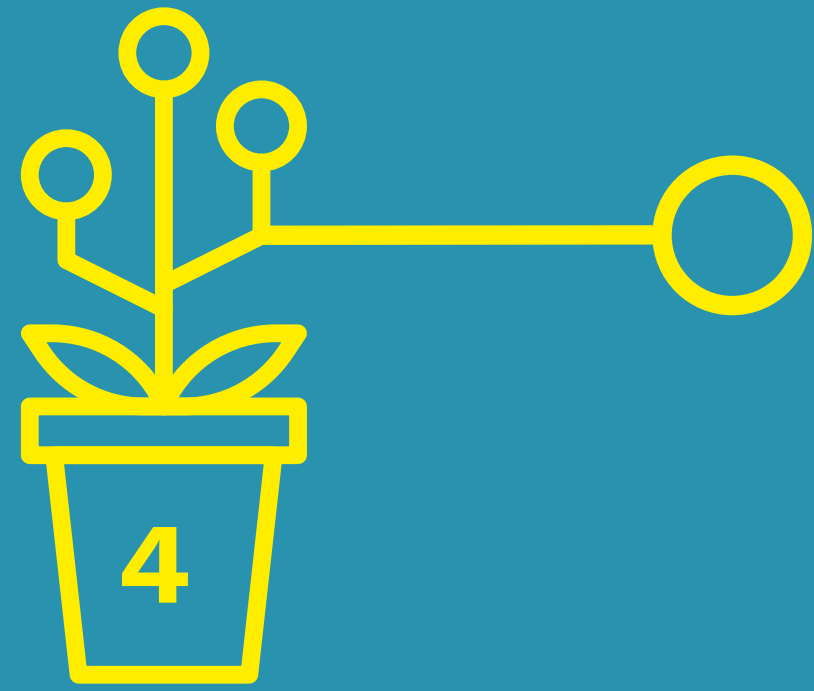


- Participation à la démarche MatanieXP – volet citoyen avec la MRC de La Matanie

### **À venir**

- Démarche Fleurons du Québec : plan d'action sur 3 ans visant un embellissement et un verdissement durable de l'ensemble de la municipalité
- Diffusion des fiches d'accueil du SANAM
- Événement d'accueil des nouveaux arrivants





CHANTIER 4

IMAGE,  
COMMUNICATION  
ET ATTRACTIVITÉ

## Favoriser la transmission de l'information à l'interne

### Réalisé

- Ajout de télévisions dans les bâtiments
- Développement de l'infolettre interne par l'ajout de collaborations et de sujets

### À venir

- Ateliers spécifiques pour la création d'un plan de communication interne, en cohérence avec les mises à jour de la gouvernance et la coordination



# Chantier 5

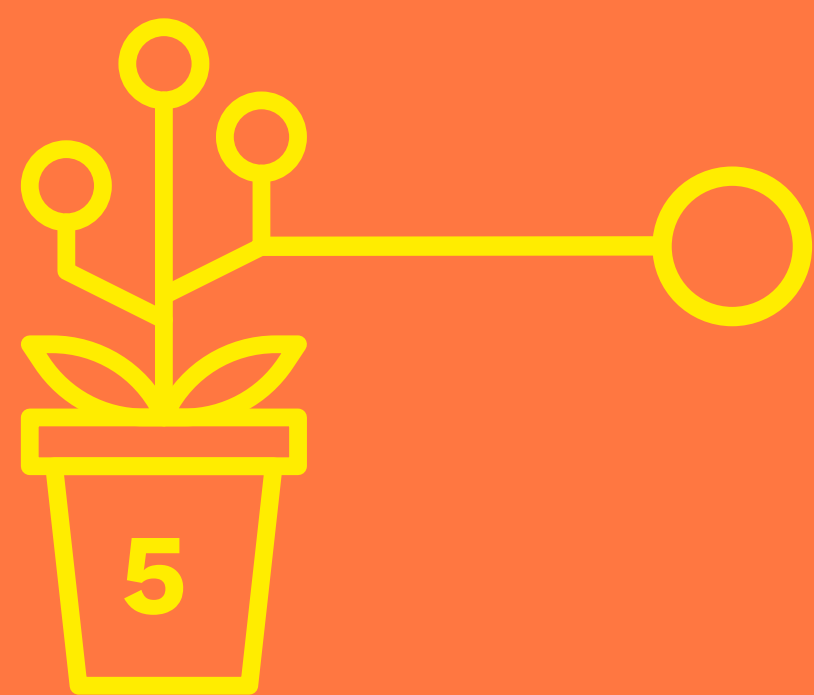
## Projet nature et centre-ville

---

BILAN DE LA PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE



Ville  
de Matane



CHANTIER 5

PROJET NATURE  
ET CENTRE-VILLE

## Parc des Îles

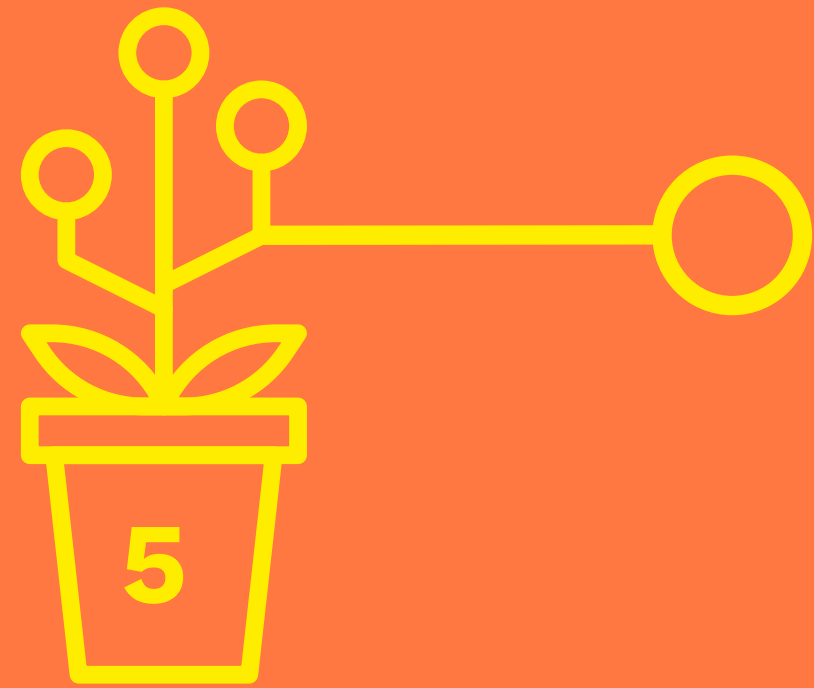
### Réalisé

- Reboisement d'une portion du parc (plusieurs arbres malades et fragilisés)
- Pavage de la piste cyclable
- Installation d'une surface en gazon synthétique autour des jeux d'eau
- Ajout de présentoirs à photographies

### En cours ou à venir

- Installation d'un écran numérique
- Suite du reboisement (en continu)
- Réflexion à propos de l'utilisation hivernale du parc





CHANTIER 5

PROJET NATURE  
ET CENTRE-VILLE

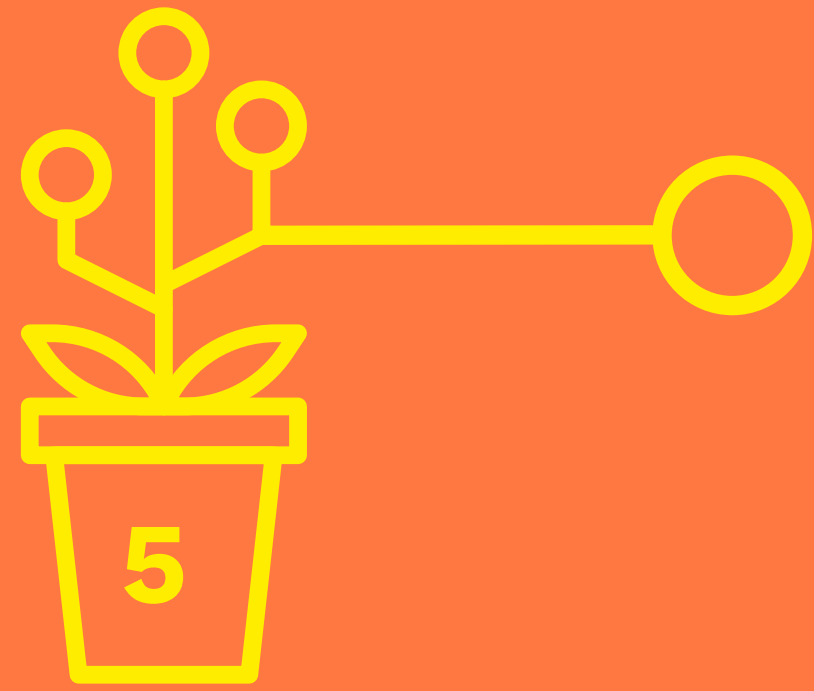
## Barrage

### Réalisé

- Recommandations transmises aux différents ministères concernés
- Participation à l'élaboration du projet (réalisation prévue dès 2023)

### À venir

- Préparation d'un projet de bâtiment touristique (tour d'observation) en remplacement du Centre d'observation de la montée du saumon (passe migratoire)



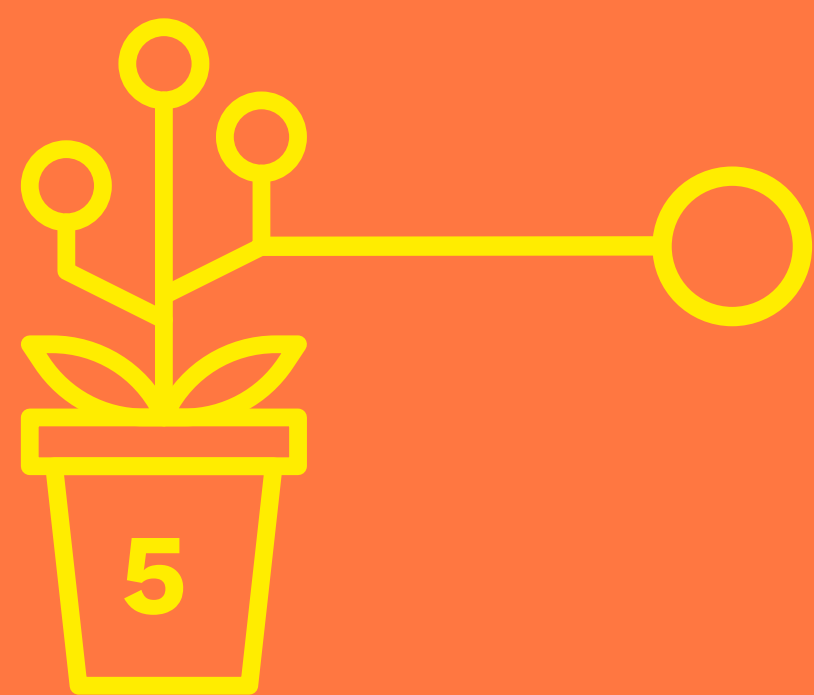
CHANTIER 5

PROJET NATURE  
ET CENTRE-VILLE

## Avenue Desjardins

### À venir

- Réfection de l'avenue Saint-Joseph à l'intersection de l'avenue Desjardins (reporté à 2022)
- Étude d'impacts (consultations publiques) concernant l'avenue Desjardins



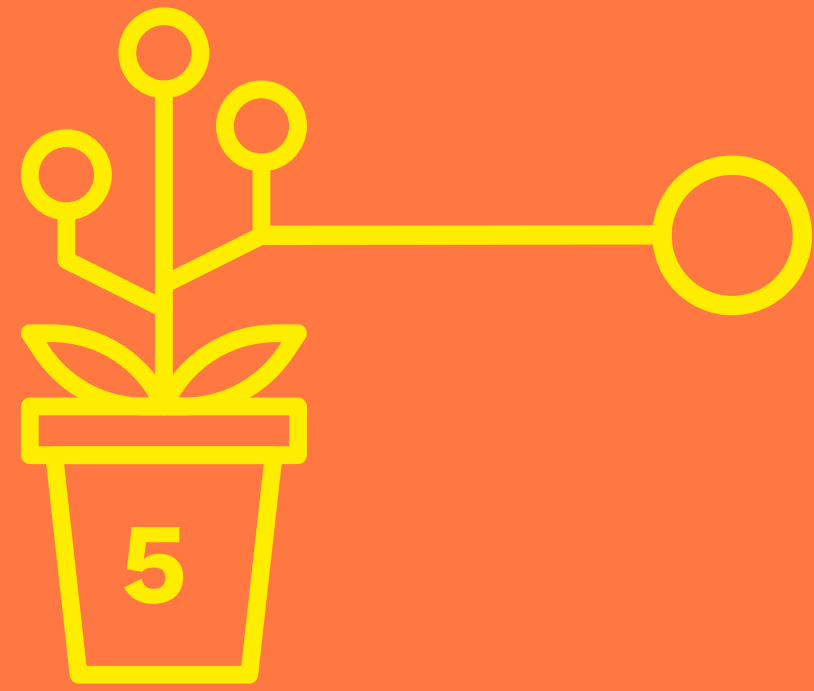
CHANTIER 5  
PROJET NATURE  
ET CENTRE-VILLE

## Embouchure de la rivière et bord de mer

### En cours ou à venir

- Réfection de la marina de Matane (enrochement et autres)
- Participation à l'élaboration du projet de Marché public avec la MRC de La Matanie
- Borne interactive
- Réalisation du projet de « Terrasse de rêve du Barachois », projet gagnant du budget participatif
- Installation du tapis d'accès universel à la plage du Barachois





CHANTIER 5  
PROJET NATURE  
ET CENTRE-VILLE

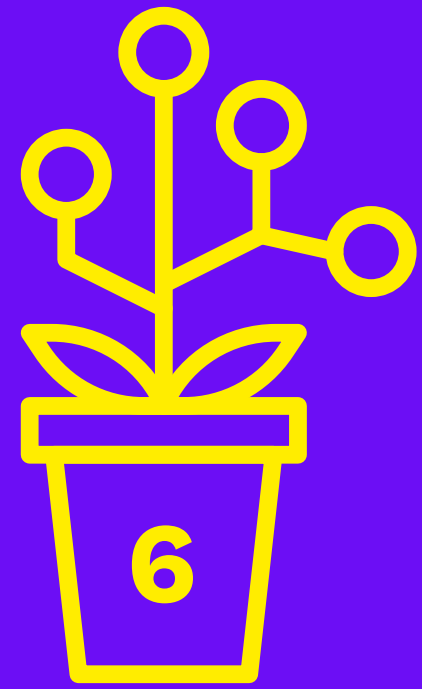
## Avenue **Saint-Jérôme**

### Réalisé

- Aménagement du terrain du parc Alexandre-Nazair
- Aménagement du parc Jean-Charles-Forbes

### En cours ou à venir

- Plan particulier d'urbanisme (PPU) : mise en place d'un comité de travail pour entamer le projet
- Poursuivre les discussions avec Hydro-Québec et les entreprises de télécommunications concernées à propos de l'enfouissement des fils sur l'avenue Saint-Jérôme
- Ajout d'éclairage urbain



# Chantier 6

## Infrastructures et services partagés

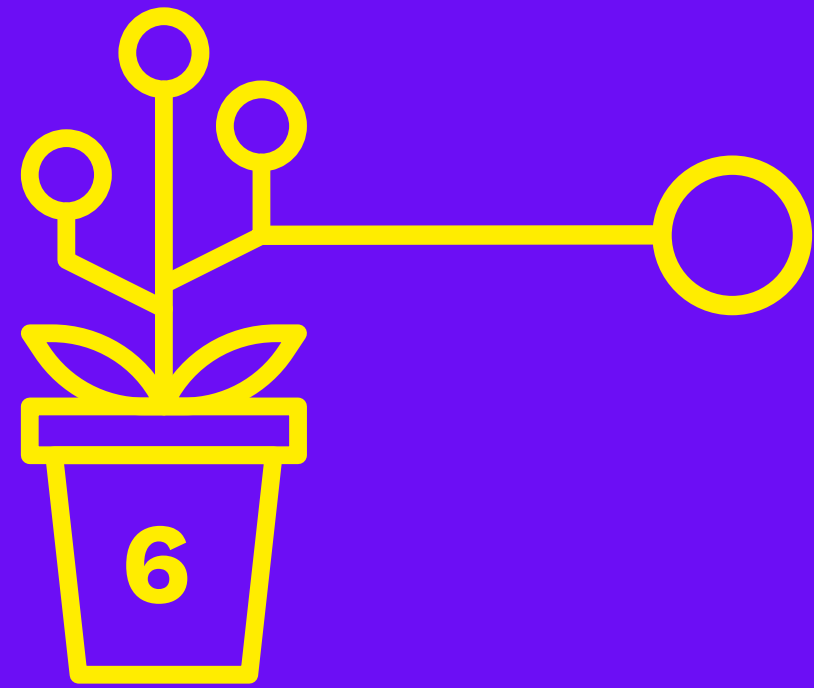
Améliorer la souplesse et la flexibilité de l'organisation pour créer des opportunités en ce sens.

---

BILAN DE LA PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE



Ville  
de Matane



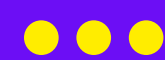
CHANTIER 6

INFRASTRUCTURES  
ET SERVICES  
PARTAGÉS

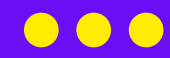
## Offrir plus de services partagés aux municipalités environnantes

### Réalisé

- Ententes avec les municipalités de Sainte-Paule et de Saint-Léandre pour offrir le service incendie sur un territoire élargi
- Réalisation d'un appel d'offres conjoint pour le tri et le conditionnement des matières recyclables et la collecte des matières résiduelles



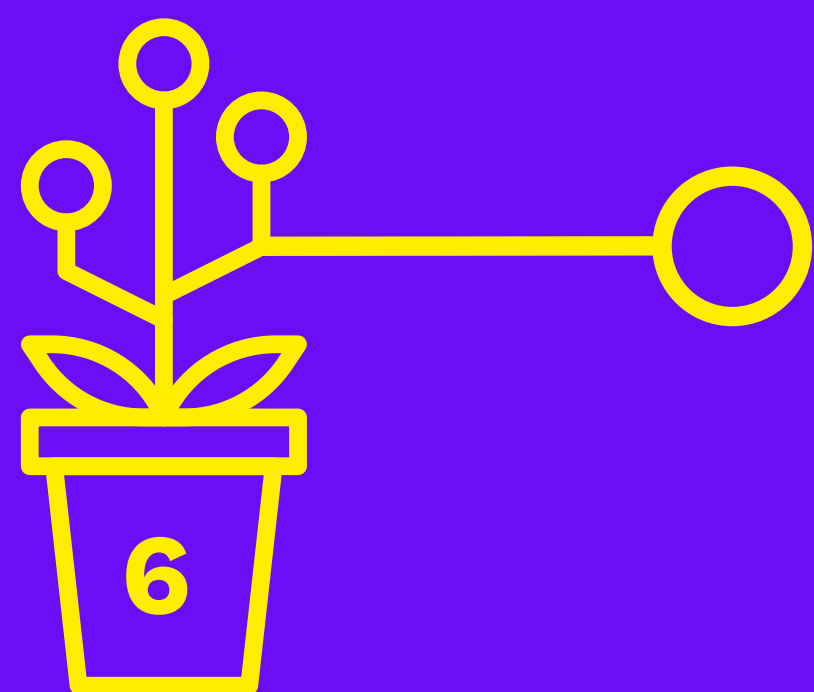




- Projet de plateforme de compostage en collaboration avec les municipalités de la MRC de La Matanie et de la Haute-Gaspésie
- Rencontre avec les municipalités pour évaluer les possibilités de partage de services dans les années à venir

### **En cours ou à venir**

- Analyse des demandes, planification des prochaines étapes de collaboration et choix des services priorités



CHANTIER 6  
INFRASTRUCTURES  
ET SERVICES  
PARTAGÉS

## Résoudre le manque d'espace au garage municipal et au bâtiment administratif

### Réalisé

- Réalisation d'une étude à propos du futur garage municipal
- Évaluation de l'impact du télétravail sur le manque d'espace au bureau administratif

### À venir

- Planification concernant le projet de relocalisation du garage
- Déménagement du recycleur à asphalte dans le parc industriel



# Chantier 7

Milieu de vie

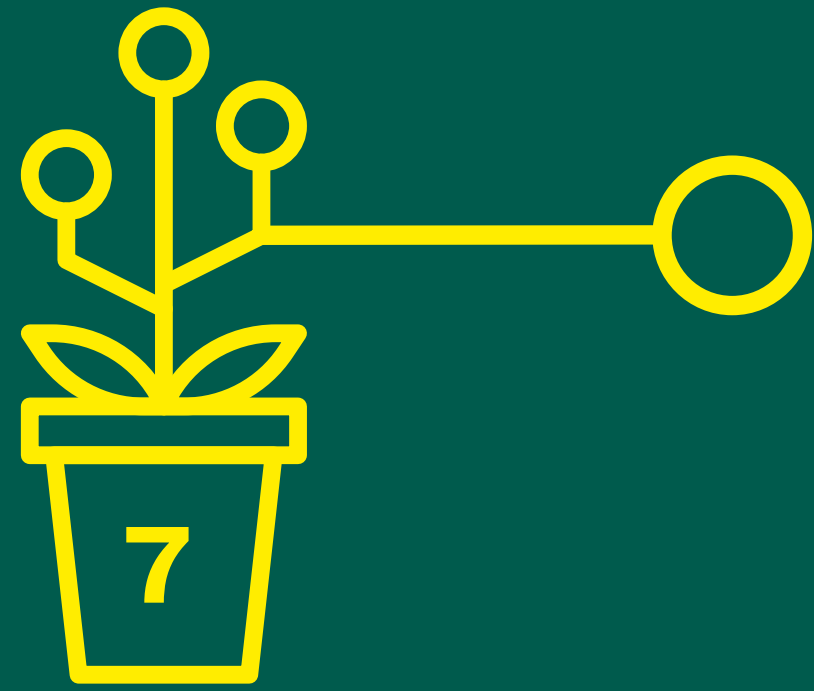
---

BILAN DE LA PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE



Ville  
de Matane





CHANTIER 7

MILIEU DE VIE

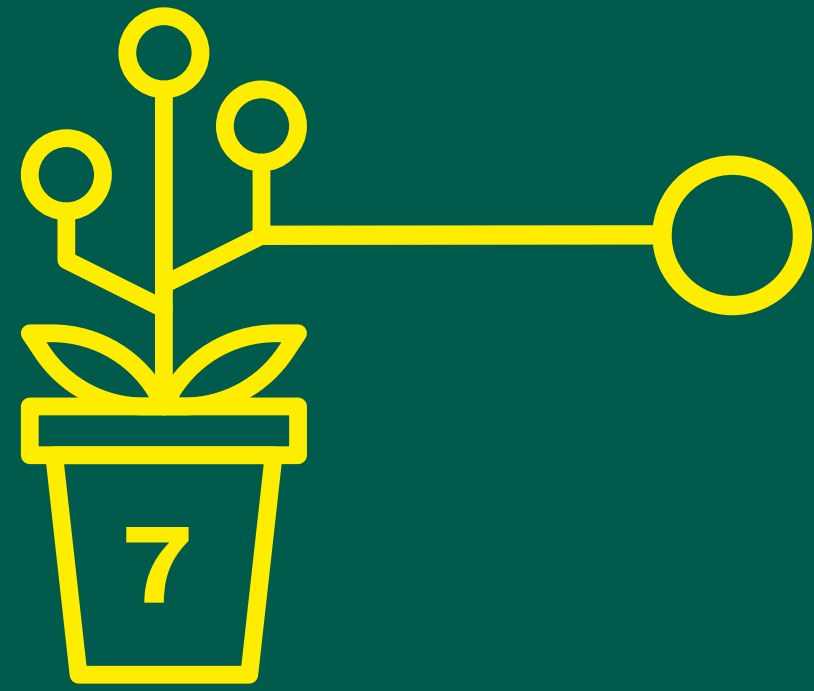
## Déposer un avant-projet de **salle de spectacle localisée au centre-ville, avant 2024**

### Réalisé

- Discussions pour prévoir des améliorations à la salle Albert-B.-Lavoie de la Polyvalente de Matane en collaboration avec Kaméléart
- Réalisation des améliorations prévues à la salle Albert-B.-Lavoie en collaboration avec Kaméléart

### À venir

- Débuter le travail sur l'avant-projet avec le prochain conseil municipal



CHANTIER 7  
MILIEU DE VIE

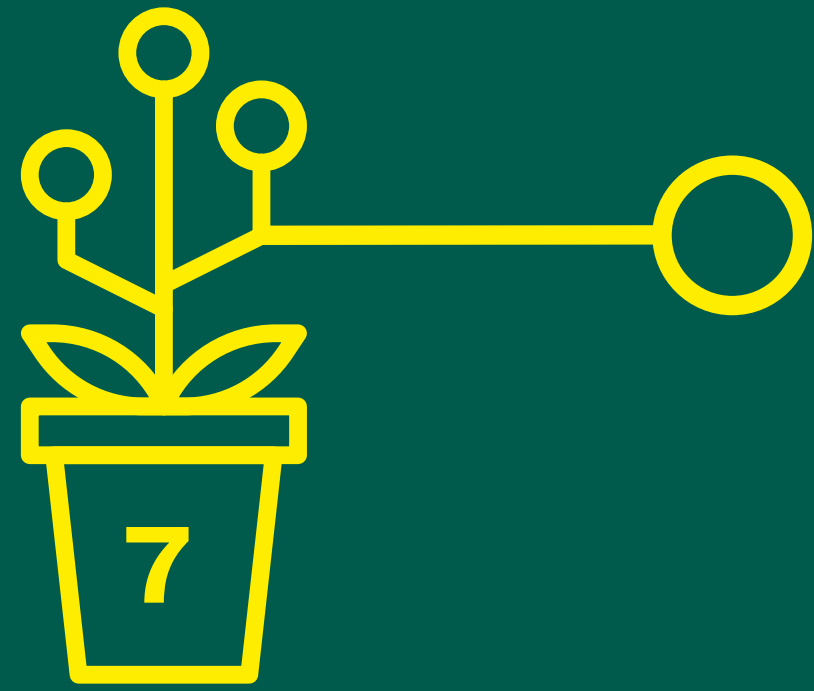
## Réaliser le projet de complexe aquatique

### Réalisé

- Demande de subvention (refusée) au programme PAFIRS

### À venir

- Démarche de mobilisation, campagne de levée de fonds (stratégie de financement), nouvelle demande d'aide financière suivi d'un nouvel appel d'offres
- Efforts déployés afin de maintenir la piscine actuelle en opération



CHANTIER 7  
MILIEU DE VIE

## Poursuivre les efforts d'animation du milieu

### Réalisé

- Achat de livres numériques
- Adaptation au contexte de pandémie
- Soutien aux organismes

### À venir

- Diagnostic du Service des loisirs, de la culture et de la vie communautaire
- Analyse de l'ensemble des services offerts et des possibilités



Ville  
de Matane